



ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ТУРИЗЪМ „ПРОФЕСОР Д-Р АСЕН ЗЛАТАРОВ“ – ВАРНА
гр. Варна, ул. „Найден Геров“ №1 тел: 052/642671; 052/642669; 052/642667; e-mail: info-403534@edu.mon.bg

**УТВЪРДИЛ
ДИРЕКТОР...**

Гергана Япалжиева



**ПЛАН ЗА ДЕЙСТВИЕ И ФИНАНСИРАНЕ КЪМ СТРАТЕГИЯТА ЗА РАЗВИТИЕ
НА ПРОФЕСИОНАЛНА ГИМНАЗИЯ ПО ТУРИЗЪМ „ПРОФ. Д-Р АСЕН ЗЛАТАРОВ“ ВАРНА ЗА
ПЕРИОДА 15.09.2026 – 15.09.2031
за учебната 2026-2027 година**

Стратегическа цел 1: Иновативна, дигитална и мотивираща образователна среда

Специфични цели	Дейности за постигане на целите	Финансиране	Срок за изпълнение месец/година	Индикатори за изпълнение	Отговорни лица
1.1 Подобряване на резултатите от обучението	Оптимизиране на държавния план-прием	Училищен бюджет, проекти и национални програми	Ежегодно м. юли - юни	- Осъществен 100% прием - Утвърдени учебни програми и годишни тематични планове - Брой актуализирани и утвърдени вътрешни документи - Наличие на действащи правила или процедури при назначаване и съкращаване на персонала - Наличие на Етичен кодекс определящ правила за поведение на учители, служители и работници - Разработване на система от критерии и показатели за оценка на дейността на учителите и служителите в училището, обвързана с резултатите и постиженията - Публикуване в сайта на гимназията задължителната документация по чл.263 от ЗПУО - Разработване на критерии за оценяване по ПО - Брой учители, които прилагат интердисциплинарен, иновативен и STEM подход	Директор, заместник директори, педагогически персонал
	Организиране рекламна дейност за представяне на гимназията				
	Разработване и утвърждаване на Учебна програма и Годишен тематичен план по учебни предмети				
	Включване на ученици в предварителната подготовка на урока със задачи за проучване, презентация, информационни съобщения и др. иновативни методи				

	Разработване на мултимедийни и електронни уроци			10. Увеличаване броя на мултимедийни образователни ресурси 11. Прилагане на компетентностния подход на обучение чрез дигитализацията на училище – иновативни методи и техники на преподаване	
	Споделяне на добри практики в професионални общности и комисии за работа по иновации Прилагане на интердисциплинарен подход и проекто-базирано STEM обучение и иновативни методи на преподаване				
1.2 Поддържане на висока успеваемост на национално външно оценяване, държавните зрелостни изпити и държавните изпити за придобиване на професионална квалификация.	Изготвяне и изпълнение на планове за повишаване на резултатите Ежегоден анализ на резултатите от обучението	Училищен бюджет	Ежегодно, м май/юни 2026	1. Над 98 % успешно завършили ученици 2. Над 95 % успешно положили ДЗИ и ЗДИППК 3.Подобряване на резултатите спрямо предходната година 4.Увеличаване броя на учениците с отлични резултати 5. Успеваемост във външни оценявания в участия и класиране в олимпиади и състезания организирани от МОН, РУО и Община	Директор, заместник директори, преподаватели
1.3 Развитие на ключовите компетентности на учениците,	Използване на иновативни методи за преподаване и	Училищен бюджет	Ежегодно м септември – юни 2026 година	1. Приложени иновации в образованието и интерактивни методи на обучение	

включително функционална грамотност, чуждоезикови умения, дигитални компетентности, предприемаческа култура и умения за работа в екип.	прилагане на интерактивни методи на обучение Провеждане на вътрешноучилищни открити уроци Използване на проектно-базирано обучение Провеждане на допълнителна подготовка за ученици със затруднения и за ученици с изявени способности			2. Обмяна на добри практики с други иновативни училища 3. Представяне на открити уроци с иновативни методи на преподаване пред неиновативни училища 4. Използване на дигитални образователни ресурси 5. Използване на интерактивни дисплеи 6. Брой проведени открити уроци и представени добри практики 7. Разширяване използването на цифрови технологии и образователни платформи 8. Участие на ученици в различни училищни и извънучилищни мероприятия 9. Участие на ученици в благотворителни инициативи 10. Провеждане на допълнителни консултации по отделните предмети	Преподаватели педагогически съветник
1.4. Усъвършенстване на практическата подготовка чрез разширяване на обучението в реална работна среда и участие в състезания и демонстрации по	Организиране на професионални демонстрации – майстор класове Провеждане на учебна и производствена практика в реална работна среда	Училищен бюджет	Ежегодно	1. Практическо обучение в реална работна среда според спецификата на изучаваната професия. 2. Брой организирани посещения на обекти с професионална насоченост и майстор класове 3. Ежегодно провеждане на учебни стажове	Директор, заместник директори, ПО теоретично обучение, ПО практическо обучение

професионални направления.	Участие в регионални и национални състезания			4. Ежегодно участие на ученици в национални състезания	
1.5Повишаване професионалната компетентност на педагогическия персонал	Участие на педагогическия персонал в квалификационни курсове	Училищен бюджет	Ежегодно	1. 98 % участие на педагогическите специалисти в квалификационни дейности през всеки учебен период 2.Функционираща програма за наставничество 3. Оказване на методическа подкрепа на новоназначени колеги с малко педагогически стаж	Директор, заместник директори, председатели на ПО
	Привличане и адаптация на млади учители				

Стратегическа цел 2: Развитие на подкрепяща, приобщаваща и мотивираща училищна среда за адаптация, личностно развитие и успешно обучение на всеки ученик развитие на всеки ученик

Специфични цели	Дейности за постигане на целите	Финансиране	Срок за изпълнение месец/година	Индикатори за изпълнение	Отговорни лица
2.1 Развитие на социалните, гражданските и емоционалните компетентности на учениците.	Възпитание в патриотизъм и национално самосъзнание	Училищен бюджет, проекти и национални програми	Ежегодно м септември – юни 2026 година	1. Повишено участие в училищни инициативи 2. Организирани клубове по интереси 3. Разширяване обхвата на учениците 4. Включване на теми за информираност 5. Проведени инициативи за кариерно и професионално ориентиране. Посещение на трудови борси, кандидатстудентски борси, срещи с висши учебни заведения, срещи с работодатели	Директор, заместник директори, педагогически съветник, преподаватели
	Организиране на извънкласни и извънучилищни форми, съобразени с интересите на учениците				
	Повишаване на киберсигурността				

	Въвеждане на училищни насоки за етично използване			6. Организираны дейности с център за професионално ориентиране	
	на генеративен изкуствен интелект				
	Кариерно ориентиране				
2.2 Насърчаване участието на учениците в училищния живот, ученическото самоуправление и доброволчески инициативи.	Ритуализация на училищния живот	Училищен бюджет, проекти и национални програми	Ежегодно, м май/юни 2026 учебната година	1. Участие в организирани мероприятия 2. Дейности организирани от Ученически съвет 3. Участия в обществени кампании 4. Участия в доброволчески кампании 5. Училищно самоуправление 6. Честване на празници 7. Отбелязване на национални празници	Директор, заместник директори, педагогически съветник, класни ръководители, преподаватели
	Изграждане на екологична култура за разделно събиране на отпадъци				
	Участие в доброволчески кампании				
	Работа на Ученическия съвет				
	Утвърждаване на ученическо самоуправление, чрез обсъждане на въпроси, засягащи училищния живот				
2.3 Подобряване взаимодействието между	Изграждане политика на		Ежегодно,	1. Намален брой дисциплинарни нарушения 2. Намаляване на отсъствията	Директор, заместник директори,

училището, родителите и институциите.	партньорство между учител-ученик	Не изисква допълнително финансиране	м май/юни 2026 учебната година	3. Повишена удовлетвореност на учениците 4. Проведени срещи с родители 5. Проведени родителски срещи 6. Проведени инициативи от Център по медиация 7. Проведени индивидуални консултации	педагогически съветник, комисия Медиация, преподаватели
	Изграждане на позитивни взаимоотношения: ученик-учител ученик-ученик				
	Изграждане на умения за работа в екип в паралелките чрез методите на медиацията				
	Срещи с родители и индивидуални консултации; електронна комуникация				
Стратегическа цел 3: Насърчаване на здравословния начин на живот, физическата активност и участието в спортни дейности					
Специфични цели	Дейности за постигане на целите	Финансиране	Срок за изпълнение месец/година	Индикатори за изпълнение	Отговорни лица
3.1 Повишаване двигателната активност на учениците.	Поддържане на физкултурен салон Оборудване с фитнес уреди на спортна площадка	Училищен бюджет, проекти и национални програми	Ежегодно, м май/юни 2026 учебната година	1. Участие в ученически игри	ПО физическо възпитание и спорт

	Създаване на спортна база и добри условия за спортна дейност на учениците				
3.2 Развитие на училищния спорт.	Организиране на спортни празници и турнири			1. Брой спортни прояви 2. Участие в походи 3. Участия в спортни турнири 4. Организиране спортни празници	ПО физическо възпитание и спорт
3.3 Популяризиране здравословното хранене.	Здравни кампании Изграждане на навици за здравословен начин на живот			1. Повишена информираност 2. Брой участници	ПО физическо възпитание и спорт, педагогически съветник
3.4 Формиране на здравна култура	Намаляване на здравните рискове Програми за превенция на зависимости Срещи със специалисти			1. Повишена информираност 2. Брой участници 3. Проведени срещи със специалисти, външни лектори	педагогически съветник

Стратегическа цел 4: Модернизиране и устойчиво развитие на материално-техническата база

Специфични цели	Дейности за постигане на целите	Финансиране	Срок за изпълнение месец/година	Индикатори за изпълнение	Отговорни лица
4.1. Поетапно обновяване на специализираните кабинети.	Поддържане и текущ ремонт на учебните стаи, учебни кабинети и кухни и помощни помещения	Училищен бюджет, проекти и национални програми	Поетапно до края на периода	Обновяване на класни стаи и кабинети	Директор, заместник директори, комисии, главен счетоводител, домакин

	Кандидатстване по национални програми				
	Ремонтни дейности				
4.2. Развитие на цифровата образователна среда.	Обновяване на компютърната техника	Училищен бюджет, проекти и национални програми	Поетапно до края на периода	Подобряване на цифровата инфраструктура	Директор, заместник директори, комисии, главен счетоводител, домакин
	Поддържане и разширяване обхвата на безжичната мрежа				
4.3. Осигуряване на съвременно оборудване за практическо обучение.	Закупуване на ново оборудване	Училищен бюджет, проекти и национални програми	Поетапно до края на периода	1. Увеличаване на инвестициите 2. Повишена удовлетвореност	Директор, заместник директори, комисии, главен счетоводител, домакин
	Модернизиране на учебните кухни и специализирани кабинети				
4.4. Подобряване на безопасността и достъпността на училищната среда.	Поддръжка на видеонаблюдение и спазване на пропускателен режим	Училищен бюджет, проекти и национални програми	Ежегодно м септември – юни 2026 година	1. Създаване на благоприятни условия осигуряващи здравословни и безопасни условия за работа, отговарящи на съвременните изисквания	Директор, заместник директори, комисии, домакин
Стратегическа цел 5: Повишаване ефективността на управлението чрез иновации, дигитализация и управление, основано на качество					
Специфични цели	Дейности за постигане на целите	Финансиране	Срок за изпълнение месец/година	Индикатори за изпълнение	Отговорни лица

5.1 Дигитализация на образователната среда	Осигуряване на лаптопи или други дигитални устройства /таблети, смартфони/ за всеки ученик и учител по време на образователния процес	Училищен бюджет, проекти и национални програми	Поетапно до края на периода	Осигурени устройства	Директор, заместник директори, комисии, главен счетоводител, домакин
5.2 Участие в Европейски и Национални проекти и програми даващи възможност учениците да разширяват и надграждат професионалната си подготовка	Създаване на екипи за разработване на проекти в национални и европейски програми	Проекти и национални програми	Поетапно до края на периода	Осъществени проекти	Директор, заместник директори, комисии, главен счетоводител
5.3 Прозрачно управление на училищния бюджет	Представяне на тримесечни отчети за движение на паричните средства в училището пред педагогическия	Не изисква допълнително финансиране	Ежегодно м септември – юни 2026 година	Публичност и прозрачност	главен счетоводител

	персонал				
5.4 Развитие на училищната система за управление на качеството.	Изработване на училищни стандарти за качество	Проекти и национални програми	Ежегодно м септември – юни 2026 година	1. Проведени анкетни проучвания сред родители, учители, ученици 2. Положителни резултати от самооценяването	Комисия самооценяване
5.5 Училищно партньорство и сътрудничество с родители и външни партньори	Взаимодействие с родители; Взаимодействие с институции; Взаимодействие с бизнес партньори.	Не изисква допълнително финансиране	Ежегодно м септември – юни 2026 година	Проведени срещи	Директор, заместник директори, преподаватели
5.6 Усъвършенстване на системата за стратегическо управление	Дигитализация на документооборота Въвеждане на електронни инструменти за управление	Не изисква допълнително финансиране	Поетапно до края на периода	1. Намаляване времето за административно обслужване 2. Повишаване ефективността на вътрешната комуникация	Директор, заместник директори, преподаватели

Стратегическа цел 6: Осигуряване на безопасна училищна среда и ефективна превенция на тормоза, насилието и рисковото поведение

Специфични цели	Дейности за постигане на целите	Финансиране	Срок за изпълнение месец/година	Индикатори за изпълнение	Отговорни лица
-----------------	---------------------------------	-------------	------------------------------------	--------------------------	----------------

6.1. Оценка и проследяване на ефективността за цялостната политика за превенция на насилието и тормоза	Изработване на Механизъм за противодействие на тормоза и насилието Разработване на система от мерки за реализиране на Механизма за противодействие на тормоза и насилието	Не изисква допълнително финансиране	Ежегодно, м май/юни 2026 учебната година	Намален брой регистрирани случаи	педагогически съветник, преподаватели
6.2. Развитие на позитивна училищна култура.	Изпълнение на училищния механизъм за противодействие на тормоза	Не изисква допълнително финансиране	Ежегодно, м май/юни 2026 учебната година	1. Намален брой санкции 2. Повишено чувство за сигурност	педагогически съветник, преподаватели
6.3. Повишаване информираността на учениците.	Обучения Кампании Медиация Индивидуална работа	Училищен бюджет, проекти и национални програми	Ежегодно, м май/юни 2026 учебната година	Брой проведени мероприятия	педагогически съветник
6.4. Подобряване взаимодействието с институциите.	Срещи с представители на МВР	Училищен бюджет, проекти и национални програми	Ежегодно, м май/юни 2026 учебната година	1. Проведени обучения 2. Партньорство с родители	Директор, заместник директори, педагогически съветник
Стратегическа цел 7: Осигуряване на приобщаващо образование и равен достъп до качествено обучение					

Специфични цели	Дейности за постигане на целите	Финансиране	Срок за изпълнение месец/година	Индикатори за изпълнение	Отговорни лица
7.1. Подкрепа за учениците със специални образователни потребности.	Осигуряване на педагогически специалисти – психолог, педагогически съветник	Училищен бюджет	Ежегодно, м май/юни 2026 учебната година	1. Изработване на план за подкрепа отговарящ на индивидуалните потребности на ученика и включващ форма на обучение, необходими специалисти, индивидуален учебен план и индивидуални учебни програми по учебни предмети 2. Брой индивидуални програми 3. Успешно приключили подкрепа ученици 4. Партньорство с родители 5. Осигуряване на достъпна архитектурна, обща и специализирана подкрепяща среда, технически средства, специализирано оборудване	Директор, заместник директори, педагогически съветник
	Извършване на оценка на потребностите с оглед предоставяне на възможно най-ефективна допълнителна подкрепа на ученици със специални образователни потребности, хронични заболявания, в риск и изявени дарби				
7.2. Подкрепа за ученици в риск.	Сформираме на екип за подкрепа за личностното развитие след реализирана обща подкрепа без	Училищен бюджет	Ежегодно м септември – юни 2026 година	1. Брой подкрепени ученици. 2. Успешно изпълнение на плановете за подкрепа 3. Намален брой отпаднали ученици Повишена удовлетвореност	педагогически съветник, преподаватели

	отчетен напредък в развитието на ученика				
	Индивидуални образователни програми				
	Консултации				
	Сътрудничество с външни специалисти				

Стратегическа цел 8: Превенция на ранното отпадане от образователната система и повишаване задържането на учениците в училище

Специфични цели	Дейности за постигане на целите	Финансиране	Срок за изпълнение месец/година	Индикатори за изпълнение	Отговорни лица
8.1.Ранно идентифициране на учениците в риск.	Система за ранно предупреждение	Не изисква допълнително финансиране	Ежегодно м септември – юни 2026 година	Проведени индивидуални разговори на ученици в риск	педагогически съветник, преподаватели
	Работа на Координационния екип			1. Повишаване на посещаемостта	
				2. Намаляване броя на неизвинените отсъствия	
8.3.Повишаване мотивацията за учене.	Кариерно консултиране	Училищен бюджет, проекти и национални програми	Ежегодно м септември – юни 2026 година	1. Включени ученици в риск	педагогически съветник, преподаватели
	Извънкласни дейности			2. Включени ученици в риск в занимания по интереси	
	Създаване на интерес към образованието чрез осигуряване			3. Повишаване на успеваемостта	
				4. Намаляване броя на отпадналите ученици	

	на условия за интерактивно учене (симулации, решаване на казуси, участие в проекти, експерименти, беседи, дискусии, дебати)				
8.4. Засилване взаимодействието с родителите и институциите.	Партньорство с родители	Не изисква допълнително финансиране	Ежегодно м септември – юни 2026 година	Намаляване броя на учениците в риск	педагогически съветник, класни ръководители